



in collaborazione con



# LA LEADERSHIP IN TEMPI DI CRISI

**ERNEST SHACKLETON  
E LA SPEDIZIONE DELL'ENDURANCE**



*Azione di teatro-formazione di e con*  
**SILVIA ELENA MONTAGNINI E  
ROBERTO CANU**

Nell'agosto del 1914 salpava da Londra alla volta del Polo Sud la spedizione Endurance, guidata dall'esploratore Ernest Henry Shackleton: un'avventura conclusasi oltre due anni dopo, segnata dall'incagliamento e dalla distruzione della nave e dalla successiva traversata del comandante alla ricerca di soccorsi.

Shackleton tentò più volte di raggiungere il Polo Sud, ma sempre sacrificò il successo dell'impresa perché, proseguendo, avrebbe esposto il suo equipaggio a morte certa. L'attenzione alla dimensione umana fece del Capitano Shackleton, come ancora oggi dicono gli inglesi, "il più grande leader che Dio abbia mandato sulla terra", nonostante abbia fallito tutti i suoi obiettivi.

La modalità di guida dell'equipaggio da parte di Shackleton anticipa di un secolo le risposte alle sfide di oggi, in un contesto caratterizzato da incertezza, complessità e velocità. Muovendosi come un equilibrista su un filo teso tra esigenze di partecipazione e coinvolgimento e necessità di produzione, Shackleton scelse una leadership condivisa, attraverso dialogo e suddivisione delle responsabilità, spostando l'enfasi dal capo carismatico al gruppo "empowered". Una risposta più che mai moderna e innovativa, quella di sir Shackleton, in grado di sviluppare performance migliori e capacità di resilienza senza dimenticare l'attenzione agli umori e all'armonia del gruppo, necessari per sopravvivere in tempi di crisi.

## L'AZIONE

I partecipanti all'azione sono immersi nella narrazione teatrale di Silvia Elena Montagnini (attraverso brani dello spettacolo Antartica, prodotto da Onda Teatro con la regia di Bobo Nigrone, di cui è autrice e interprete) e accompagnati dal formatore Roberto Canu a cercare le linee guida per la costruzione di un'organizzazione capace di superare situazioni estreme di crisi e tirare fuori il meglio dal gruppo. L'avventura dell'Endurance contiene riferimenti di grande attualità: i due relatori, attraverso linguaggi diversi e differenti modalità comunicative, coinvolgeranno emozionalmente i partecipanti approfondendo tematiche quali la guida di un team in tempi di crisi, la gestione del cambiamento, l'importanza dell'organizzazione, il coraggio di dare l'esempio e il ruolo della leggerezza.



### SILVIA ELENA MONTAGNINI

Attrice, diplomata presso l'Accademia del Teatro Stabile di Genova, ha frequentato la scuola Ods di doppiaggio. Oggi è anche speaker radiofonica e "voice over" per diversi documentari. Dal 2000 lavora come attrice, formatrice e autrice con Onda Teatro, compagnia teatrale torinese diretta da Bobo Nigrone, attiva da vent'anni nel teatro ragazzi e nel teatro formazione. Tra gli spettacoli della stessa compagnia è autrice e attrice in "Antartica - Lo straordinario viaggio di Shackleton", spettacolo dal quale è nata la collaborazione con Empatheia.



### ROBERTO CANU

Psicologo del lavoro e delle organizzazioni, conduce seminari di formazione manageriale in materia di comunicazione, leadership, teambuilding, gestione delle risorse umane, negoziazione, selezione del personale. Svolge anche attività nell'ambito della prevenzione e valutazione dei rischi psico-sociali (stress lavoro-correlato, burnout e mobbing). Per Empatheia è coautore e relatore, oltre che de "La leadership in tempi di crisi: Ernest Shackleton e la spedizione dell'Endurance", anche dell'evento di teatro-formazione "Costruire ponti, scavalcare muri, esplorare altrove (con Laura Curino, Andrea Galli e Roberto Grandis).

*Molti sono convinti che sia sbagliato pensare alla vita come a un gioco.*

*Io non sono d'accordo.*

*Per me la vita è un grande gioco di squadra che va condotto seguendo le regole dell'equità e della giustizia, e in cui l'obiettivo principale non è la vittoria in sé, ma vincere con onore e nella maniera pulita. Per arrivarci ci vogliono alcune qualità.*

*Una è la **LEALTÀ**. Poi c'è la **DISCIPLINA**.*

*E l'**ALTRUISMO**. Il **CORAGGIO**, anche. Una certa dose di **OTTIMISMO** non guasta. L'**INTELLIGENZA** certo...e, per finire, la **COMPASSIONE** e il **CAMERATISMO**."*

*(Ernest Henry Shackleton)*

