

LAVORARE IN TEAM

Questo seminario si prefigge di accompagnare, passo dopo passo, coloro che hanno (o avranno) il compito di condurre gruppi alla ricerca di un'immagine condivisa di team.

In tale cammino i partecipanti acquisiranno consapevolezza, in modo graduale e attraverso una metodologia di costante sperimentazione personale e miglioramento continuo, di strategie efficaci e abilità specifiche per lavorare e gestire gruppi di lavoro in contesto organizzativo.

L'azione formativa è centrata anche sulla conoscenza delle dinamiche di gruppo e dei fenomeni più ricorrenti nell'ambito di un team. Il percorso di training attivo si concluderà con un'esercitazione finale nel corso della quale i partecipanti avranno l'opportunità di mettere in pratica ed applicare i principi operativi ed i "fondamentali di gioco di squadra" acquisiti nel seminario, e di riflettere successivamente sulle possibili trasferenzialità degli apprendimenti nel proprio contesto professionale.

Il seminario può anche essere proposto con una formula in doppia docenza che prevede la realizzazione di una originale esercitazione "indoor-outdoor" che immerge i partecipanti in una avventura basata sulla simulazione di un emozionante episodio realmente accaduto più di quarant'anni fa (da alcuni descritto come un "fallimento di successo...") che racconta la storia di un team vittorioso.

OBIETTIVI

- Aumentare la propria capacità di far parte di gruppi di lavoro e acquisire competenze efficaci per la loro gestione.
- Apprendere ad utilizzare il lavoro di gruppo come modalità di trasformazione organizzativa.
- Passare dal lavoro "in" gruppo al lavoro "di" gruppo.
- Comprendere e gestire le dinamiche e i processi che avvengono all'interno di un gruppo di lavoro.

CONTENUTI

La nascita del gruppo di lavoro

- Warm-up e formazione del gruppo
- Origini e definizioni del gruppo primario
- Sinergia, senso di appartenenza, interdipendenza
- La cultura gruppale

La struttura del gruppo

- I quattro livelli
- La doppia struttura
- Le caratteristiche di un team di lavoro
- Efficacia ed efficienza, integrazione e differenziazione

Dinamiche di gruppo

- Pressione di conformità
- Clima
- Leadership
- Fenomeni comunicativi

Problem solving e modalità decisionali

- La metodologia del consenso
- Fasi metodologiche del gruppo di lavoro
- La gestione del dissenso
- Diversità e conflitti

La costruzione di un team vincente

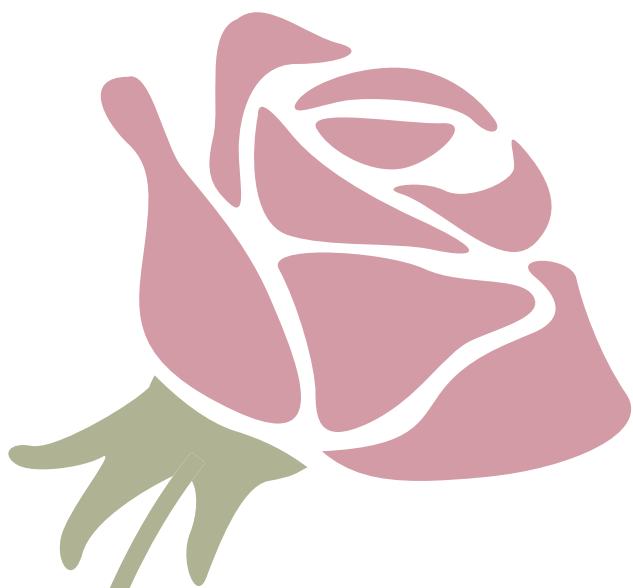
- I passi nella creazione di un gruppo di successo
- Sinergia, pensiero divergente e creatività
- I gruppi creativi: mix di fantasia e concretezza
- Il gruppo in azione: "Nessuno di noi è intelligente come tutti noi insieme!"

I dieci fondamentali per il lavoro di gruppo

- Acquisizione di dieci strategie fondamentali e loro applicazione in situazione attiva

Metodologia

Didattica attiva con uso di simulazioni, giochi analogici, autodiagnosi del personale vissuto, supporti cinematografici.



Durata 2 giornate